

የድሬ ማይክሮፋይናንስ አክሲዮን ማህበር

የዳይሬክተሮች ቦርድ አጭር ሪፖርት

የተከበራችሁ የድሬ ማይክሮ ፋይናንስ አክሲዮን ማህበር ባለ አክሲዮኖች

የተከበራችሁ የድሬ ማይክሮ ፋይናንስ አክሲዮን ማህበር ቦርድ አባላት

ከሰነዶች ማረጋገጫ ኢጀንሲ የመጣችሁ ታዛቢዎች

ክቡራትና ክቡራን!

ከሁሉም አስቀድሜ ጥሪያችንን አክብራችሁ በዛሬው እለት በሚካሄደው የድሬ ማይክሮ ፋይናንስ ጠቅላላ ጉባኤ ላይ ለመሳተፍ በመገኘታችሁ እጅግ ከልብ አመሰግናለሁ። **የድሬ ማይክሮ ፋይናንስ አክሲዮን ማህበር** የ2023/2024 የፋይናንስ አመት የስራ አፈጻጸም ሪፖርት እንደሚከተለው ባጭሩ ሳቀርብ የተሰማኝን ታላቅ ደስታና ክብር በዳይሬክተሮች ቦርድ አባላትና በራሱ ስም ለመግለጽ እወዳለሁ።

በተሻሻለው የድሬ ማይክሮ ፋይናንስ አክሲዮን ማህበር የመመስረቻ ጽሑፍ አንቀጽ - እና በአፈዲሪ የንግድ ህግ አንቀጽ 425 መሰረት የማህበሩ የአመታዊ የስራ አፈጻጸም ሪፖርት በማዘጋጀት ለጉባኤው እንደሚቀርብ የሚያስገነዝብ በመሆኑ የ2023/2024 ፋይናንስ አመት ሪፖርት እና የተጣይ አመት ዋናዋና የስራ አቅጣጫዎችን የሚያመለክተውን ሪፖርት በንባብ በሚከተለው አገባብ አቀርባለሁ።

በድሬ ማይክሮ ፋይናንስ አክሲዮን ማህበር በ2023/2024 ፋይናንስ አመት ታቅደው ሲከናወኑ የነበሩ ዋና ዋና ስራዎች ማለትም ፦

- የብድር ስርጭትን ለታሰመለት አላማ በተቀመጠው አቅድ መሰረት መፈፀሙን
- የብድር አመላለስን መገምገም እና የብድር ጥራት መሻሻል ክትትል ማድረግ እና ውጤታመኑን ማረጋገጥ
- የብድር ሥርጭቱ እና የደንበኛው ቁጥር ከአቅድ አንፃር የተጣጣመ እንዲሆን በትኩረት እንዲሰራ ማድረግ፤
- የውዝፍ ብድርን የማስመለስ ስራው እንዲሁም አዲስ ውዝፍ እንዲይፈጠር አሰፈላጊው ክትትል እና ድጋፍ እንዲደረግ አቅጣጫ መስጠት፤



- የውዝፍ ብድርን የማስመለስ ሥራው ጥሩ ለውጥ ያለው ቢሆንም ከዚህ በበለጠ መሻሻል የሚገባው ተግባር በመሆኑ ተቋሙ ይህን ውዝፍ ለመሰብሰብ እስትራቴጂ አስቀምጧል
- የገጠር ብድር ተደራሽነት ከደንበኛ ቁጥር አንፃር እንዲሁም ከብድር ስርጭት አኳያ እንስተኛ በመሆኑ በቀጣይ በትኩረት እንዲሰራ አመራር ተሰቆብታል፤
- የሲቶች እና የወጣቶች የብድር አጠቃቀም ተቋሙ ከተቋቋመለት ዓላማ አንፃር ፍታዊነቱን መገምገም እና ማረጋገጥ፤

ከላይ በዝርዝ የተቀመጡ የእቅድ አፈፃፀም ተግባራት መሰረት የተገኙ ውጤቶችን ስንመለከት ተቋሙ በ2023/2024 የሃሳብ ዓመት በብድር ስርጭት እና በቁጠባ አሰባሰብ ረገድ፡-

1ኛ. በሁሉም የብድር አይነት ከዚህ በታች በቀረበው ሰንጠረዥ ተቀምጧል

ተ.ቁ	የብድር ዓይነት		ዕቅድ	ክንውን	አፈጻጸም
1	መደበኛ	ብድር መጠን	452,930,500	494,175,162	109%
		ብዛት	2965	2365	80%
2	ወለድ አልባ	ብድር መጠን	123,462,000	135,875,100	106%
		ብዛት	740	939	124%
3	ካፒታል ዕቃ	ብድር መጠን	33,505,000	33,618,701	100%
		የብዛት	50	37	74%
	ጠቅላላ	ብድር መጠን	609,897,500	663,668,963	109%
		የብዛት	3755	3334	89%

2ኛ. ተቋሙ የቁጠባ አሰባሰቡን ከእቅድ በላይ እንዲፈፅም በማስቻል ረገድ፡

የቁጠባ አይነት	መለኪያ	እቅድ	ክንውን	አፈፃፀም
የውደታ ግዴታ ቁጠባ	ብድር መጠን	72,410,420	67,399,043	93%
የውደታ ቁጠባ	ብድር መጠን	565,000,000	1,288,056,747	228%
አጠቃላይ የተሰበሰበ ቁጠባ	ብድር መጠን	637,410,420	1,355,455,790	213%



3ኛ. ተክኖሎጂን በተመለከተ:-

- ተቋሙ ከካቻ የዲጂታል ፋይናንስ አገልግሎት ሰጪ ተቋም ጋር በጋራ ለመስራት የመግባቢያ ሰነድ በመፈራረም ሥራውን ከመጀመሩ በፊት ስለ አገልግሎቱ የአስተዳደሩን ማዲያዎች እና ሌሎችንም በመጠቀም ለሀብረተሰቡ የማስተዋወቅ ሥራን በስፋት መስራት እንዲችል ተደረጓል።
- የቀረበው የዲጂታል አገልግሎት ተቋሙ ፈጥኖ ወደዚህ ተግባር መግባቱ ወቅቱ የሚጠይቀውን አገልግሎት ከመስጠት እንዲሁም ተቋሙን ተወዳዳሪና ትርፋማ ከማድረግ አንጻር ከፍተኛ ጠቀሜታ የሚኖረው መሆኑ፤
- ይህን የዲጂታል አገልግሎት በስፋት ለመስጠት እና ተደራሽ ለማድረግ የገጠሩን የሀብረተሰብ ክፍል ታሳቢ ያደረገ እንዲሆን ማስቻል
- የዲጂታል ብድር መንሻ ፈንድ እስከ ብር 10,000,000.00/ አሥር ሚሊዮን ብር/ የሚደርስ ፈንድ እንዲመደብ ተደርጓል፤
- ተቋሙ ከካቻ ዲጂታል ፋይናንስ አገልግሎት አ.ማ ጋር በመሆን ተግባራዊ እያደረገ ያለውን የሞባይል ባንክንግ አገልግሎትን ለመጀመር ለብሄራዊ ባንክ ገቢ የሚደረጉ የሚከተሉትን የአሰራር ማንግጫዎች በማፅደቅ ወደ ሥራ እንዲገባ ተደረጓል:-
 - ✓ Dire Micro Finance Institution S.C. Mobile Wallet Service and Use of Agent - Risk Management Policies and Procedures.
 - ✓ Mobile Wallet Service and Use of Agent Business Services Policy and Procedures.
 - ✓ Financial Consumer Protection and Complaint Handling Policies and Procedures Manual.
 - ✓ Dire Micro Finance Institution S.C. Digital Saving and Digital Credit Products Risk Management Guide.
 - ✓ Dire Micro Finance Institution S.C. Digital Saving and Credit Procedure.

እንዲሁም በድራ ማይክር ፋይናንስ አ.ማ እና በካቻ ዲጂታል ፋይናንስ አገልግሎት አ.ማ መካከል የተደረገ የዋና ወኪልነት ውል ስምምነት፤

- ✓ Dire Micro Finance Institution S.C. Digital Saving and Credit (DSC) Policy.
- ✓ OUTSOURCING AGREEMENT ON DIGITAL SAVING AND CREDIT SERVICES PROVISIONING BETWEEN DIRE MICRO FINANCE INSTITUTION AND KACHA DIGITAL FINANCIAL SERVICE S.C.



✓ Dire Microfinance Institution S.C. Digital Saving and Credit Product and Services Feasibility Study.

በተጨማሪ ተቋሙ ተቋሙ የህገወጥ የገንዘብ ዝውውር ወንጀልን ለመከላከል የተዘገጀውን መመሪያ በማፅደቅ ወደ ሥራ እንዲገባ ተደረጓል።

4ኛ. የገቢና ወጪ እቅድ ክንውን በተመለከተ

4.1. ገቢን በተመለከተ

በ2023/2024 የሃሳብ ዓመት ይገኛል ተብሎ በእቅድ የተያዘው ገቢ 180.24 ሚሊዮን ብር ሲሆን በአረፃፃም ግን 223.58 ሚሊዮን ብር ወይም የእቅዱን 124.1% መፈፀም ተችሏል። የገቢው መጨመር ከፍተኛ የሆነ የብድር ስርጨት በመከናወኑ ከወለድ፣ ከትርፍ ጭማሪ እና ከአገልግሎት ክፍያ የተገኘ ገቢ ሲሆን ከባንክ ተቀማጭ ገንዘብ የሚገኝ ገቢንም ያካተተ ነው።

4.2. ወጪን በተመለከተ

በ2023/2024 የሃሳብ ዓመት ውስጥ በእቅድ የተያዘው ወጪ 90.77 ሚሊዮን ብር ሲሆን አረጸጸው 121.73 ሚሊዮን ብር ሲሆን በ30.96 ሚሊዮን ብር ወይም የቅዱን 34.1% መጨመር ያሳያል። የወጪው መጨመር የነበረን የደንበኞች ቁጠባ ከመጨመር ጋር ተያይዞ የተቀማጭ ገንዘብ የወለድ ወጪ (Interest Expense) ፣ የወጪው መጨመር ከሰው ሃይል ትግር መጨመር እና ከሥራው እየሰፋ መምጣት ጋር ተያይዞ የግብዓት እቅርቦት ዋጋ መጨመር ውጪው እንዲጋንን አድርጎታል ፣ የስልጠና እና ለተቋሙ ስራ እንቅስቃሴ የገቡ እና የእበል ክፍያዎች በመጨመሩ ከበጀት በላይ ሊፈጸም ችሏል። ሆኖም ተቋሙ በአመቱ ካሳየው የስራ እንቅስቃሴ ካስመዘገበው ትርፍ አንጻር የታየው የወጪ ጭማሪ ጤናማ እንደሆነ ያመላክታል።

4.3 ለዳይሬክተሮች ቦርድ አባላትና ለዋና ስራ አስኪያጅ የተከፈለ አጠቃላይ የድካም ዋጋ፣ በየጊዜው የተከፈለ መጠን፣ በዓይነት የተሰጡ ጥቅማ ጥቅሞች፣ የተሰጠ ብድር እንዲሁም የተገባ ዋስትና፤

በሐሳብ ዓመቱ የንግድ ህግ አንቀጽ 304 እና 314 ስር ያሉ ድንጋጌዎችን መሰረት በማድረግ ለዳይሬክተሮች ቦርድ አባላትና ለዋና ስራ አስኪያጅ የተከፈለ አጠቃላይ የድካም ዋጋ፣ በየጊዜው



የተከፈለ መጠን፣ በዓይነት የተሰጡ ጥቅማ ጥቅሞች፣ የተሰጠ ብድር እንዲሁም የተገባ ዋስትና መግለጫ እንደሚከተለው በአጭሩ ይቀርባል፡

- የማህበሩ የዳይሬክተሮች ቦርድ አባላት በሐሳብ ዓመቱ ላካሂዱት ስብሰባ በሰው ኃይል እና አስተዳደር መመሪያ መሰረት ብር 120,558.50/ አንድ መቶ ሀያ ሺህ አምስት መቶ ሀምሳ ስምንት ከ50/100 ብር/ የአበል ክፍያ የተፈጸመ ሲሆን
- ከዚህም በተጨማሪ የንግድ ህግ አንቀጽ 304 እና በሰው ኃይል እና አስተዳደር መመሪያ መሰረት ማህበሩ በሂሳብ ዓመቱ ካስመዘገበው የተጣራ ትርፍ ብር 101,852,778.20 ብር ላይ አንድ በመቶ(1%) ብር 1,018,527.00/አንድ ሚሊዮን አራት ስንት ሺህ አምስት መቶ ሀያ ሰባት ብር/ የማህበሩን ዋና ሥራ አስኪያጅ ሳይጨምር ለዳይሬክተሮች ቦርድ አባላት ክፍያ ተፈፅሏል።
- ዋስትናን በተመለከተ ለዳይሬክተሮች ቦርድ አባላት የተገባ ዋስትናም ሆነ በቦርድ አባልነታቸው የተፈተላቸው ብድር የለም።
- የማህበሩ ዋና ስራ አስኪያጅ በሰራተኞች ብድር መመሪያ መሰረት የመኖሪያ ቤትን በዋስትና በማቅረብ በቀን ጁን 10/2023 ብር 2,000,000.00(ሁለት ሚሊዮን) ብድር የወሰዱ ሲሆን ብድሩ ከነወለዱ በየውሩ ከደሞዛቸው እየተቆረጠ እየተከፈለ ሲሆን በቀን ጁን 10/2024 ብር 1,976,080.41 ቀሪ የብድር ገንዘብ አለባቸው።
- ዋስትናን በተመለከተ ለማህበሩ ዋና ስራ አስኪያጅ የተገባ ዋስትና የለም።

4.4. ገቢና ወጪ ንጽጽር (ሰኔ 30 2023 Vs ሰኔ 30 2024

	ሰኔ 30 2024	ሰኔ 30 2023	ልዩነት
ጠቅላላ ገቢ-----	223.58 ሚሊዮን	147.86 ሚሊዮን	67.88 ሚሊዮን
ጠቅላላ ወጪ-----	121.73 ሚሊዮን	77.63 ሚሊዮን	44.10 ሚሊዮን
ትርፍ(ክ.ላራ)---	101.85 ሚሊዮን	70.23 ሚሊዮን	31.62 ሚሊዮን

5ኛ. በመጠባበቂያ የተያዘ ብድር (Provision) ንፅፅር (ሰኔ 30,2024 Vs ሰኔ 30,2023)

በመጠባበቂያ የተያዘ ሰኔ 30,2024-----	8,697,772.11
በመጠባበቂያ የተያዘ ሰኔ 30,2023-----	7,694,977.84
ልዩነት በመጨመር -----	1,002,794.27



በዚህ ዓመት ውስጥ ያለውን የፕሮቬኒየን መጠን ከባለፈው ዓመት ጋር አነጻጽረን ስንመለከት በብር 1ሚሊዮን ጨምሮ እናገኘዋለን። ይህም መጨመር በቀጥታ በወጪነት ተይዞ ለተቋሙ የትርፍ መቀነስ አስተዋፅኦ እንዳለው መረዳት ይቻላል።

6ኛ. የተቋሙ ጠቅላላ ሀብትና እዳ ያለበትን ደረጃ ማወቅ

ሰኔ 30,2024 የተቋሙ አጠቃላይ ሀብት 1.39 ቢሊዮን ብር ሲሆን ከዚህ ውስጥ 961.89 ሚሊዮን ብር በእዳነት የተያዘ ሆኖ ቀሪው 430.34 ሚሊዮን ብር የተጣራ ሀብት በመሆን ተመዝግቧል።

6.1. የካፒታል እና የትርፍ ንፅፅር (ROE)

ሰኔ 30,2024 ላይ ተቋሙ ያለው የተጣራ ሀብት 430.34 ሚሊዮን ብር ሲሆን ይህ ሀብት ትርፍ የማመንጨት ምጣኔው (Return on Equity) 23.66% ሲሆን ከባለፈው ዓመት ተመሳሳይ ወቅት አፈጻጸም ጋር ሲነጻጸር 2.28% መጨመር አሳይቷል።

ROE መለኪያ Ratio ሲሆን ማኔጅመንቱ የተቋሙን የተጣራ ሀብት በምን ያህል ደረጃ ትርፋማ እያደረገው እንደሆነ ማሳያ ነው። አብዛኛውን ጊዜ በአስታንዳደርድ ደረጃ የተገኘውን ትርፍ ለተጣራው ሀብት ሲካፈል ከ15% እስከ 20% ከሆነ ስታንዳርዱን የጠበቀ መሆኑን ያመለክታል።

6.2. የጠቅላላ ሀብት እና የትርፍ ንፅፅር(ROA)

መጋቢት 31,2024 ላይ ያለው ጠቅላላ ሀብት 1.39 ቢሊዮን ብር ሲሆን ይህ ጥቅል ሀብት የሚያመነጨው ትርፍ 7.4% ሆነዋል።

የተቋሙ ጠቅላላ ሀብት ያመነጨው ትርፍ ከባለፈው ዓመት ተመሳሳይ ወቅት ጋር ሲተያይ በ 1% መጨመር አሳይቷል።

ROA ማለት ተቋሙ ያለውን ጠቅላላ ሀብት ተጠቅሞ በምን ያህል መጠን ትርፋማ እየሆነ መሆኑን ለመለካት የምንጠቀምበት መለኪያ ሬሾ ሲሆን በስታንዳርድ ደረጃ የተገኘውን የትርፍ መጠን ለጠቅላላ ሀብቱ አካፍለን 5% ከሆነ ጥሩ የሚባል ደረጃ ላይ ያለ መሆኑን ያመለክታል።



DIRE MICROFINANCE INSTITUTION S.C
INCOME STATEMENT
AS OF JUNE, 30, 2024

Reference	Item	Amount
	Financial Revenue	
11	Interest income from loan portfolio	202,210,178.54
12	Service charge & Commission on loan portfolio	9,013,666.09
13	Financial Revenue from investment	9,060,952.29
14	Other Financial revenue	2,518,301.00
15	Total Financial Income (11+12+13+14)	222,803,097.92
	Financial Expense	
16	Interest & fee expense on compulsory savings	9,495,423.06
17	Interest & fee expense on voluntary savings (including time and demand deposit)	25,942,199.18
18	Interest & fee expense on voluntary savings (including time and demand deposit)	-
19	Interest & fee expense on debt-concessionary	813,401.16
110	Other Financial expenses	123,069.08
111	Total Financial Expense(16+17+18+19+110)	36,374,092.48
112	Gross financial margin (15-111)	186,429,005.44
113	Loan loss provision	1,478,374.71
114	Interest loss provision	-
115	Net financial margin (112-(113+114))	184,950,630.73
	Operating expense	
116	Personnel Expense (Operational)	14,890,817.15
117	Other expense (Operational)	15,520,364.43
118	Administrative expenses - Personnel	28,608,394.15
119	Administrative expenses - Others	24,857,947.88
120	Net Operating Income (115-(116+117+118+119))	101,073,107.12
121	Non operating Revenue	779,671.10
122	Non operating Expense	-
123	Net Income before tax & grant ((120+121)-122)	101,852,778.22
124	Tax	-
125	Net Income after tax (123-124)	101,852,778.22
126	Cash grants	-
127	Non - cash grants	-
128	Net income after tax & donation (125+126+127)	101,852,778.22



DIRE MICROFINANCE INSTITUTION
BALANCE SHEET
AS OF June, 30/2024

Asset	Amount	Liabilities & Capital	Amount
Cash on hand	3,370,552.38	Voluntary Savings	706,836,956.56
Cash at banks/MFIs	211,687,714.81	Compulsory Savings	168,691,846.07
Cash at NBE	-	Time deposit	-
Short term investment	-	Demand deposit	-
Gross outstanding loans	1,016,541,238.94	Loan Financing Debt-Commercial	1,964,075.00
Provision for loan loss(Reserve)	-8,697,772.11	Loan Financing Debt -Concessionary	-
Net outstanding loans (B5-B6)	1,007,843,466.83	Interest accrued on Commercial debt	-
Interest receivable on loan portfolio	52,456,643.83	Interest accrued on Concessionary debt	-
Reserve for interest(on loan) loss/ contra asset to receivable	-	Interest payable on deposits	7,826,720.71
Other receivables	45,160,411.31	Deferred Grants	-
Prepayments	2,917,720.01	Other short term liabilities	35,829,466.62
Longterm investments in allied activities	27,969,000.00	Other long term liabilities	40,745,342.55
Fixed Assets	22,775,276.26	Total liabilities	961,894,407.51
Accumulated depreciation&amortization	(10,714,751.89)	Paid up capital	70,242,000.00
Net Fixed assets(B1.4-b15)	12,000,524.37	Donated equity	45,591,636.58
Other Assets	28,817,248.28	-Granted equity : prior period	45,591,636.58
		-Granted equity : Current period	-
		Retained Earnings: prior period	212,652,459.51
		Profit/loss:Current period	101,852,778.22
		Legal Reserves	-
		Other capital account	-
		Total capital (B32+B33+B36B+B37+B38+B39)	430,338,874.31
Total Assets	1,392,233,281.82	Total Liabilities & Capital (B31-B40)	1,392,233,281.82



DIRE MICROFINANCE INSTITUTION S.C
LIQUIDITY REPORT
AS OF June 30, 2024

Item	(In Birr) Amount
1. Total Liquid Assets (1.1+1.2+1.3+1.4)	215,058,267.19
1.1 Cash	3,370,552.38
1.2 Deposit with Banks (including NBE) and /or MFIs	211,687,714.81
1.3 Treasury bills	-
1.4 Other (Specify)	0
2. Total Deposit	875,528,802.63
3. Ratio of Total Liquid Assets to Total Deposits (%) (1/2)	24.56%

DIRE MICROFINANCE INSTITUTION S.C
CAPITAL POSITION REPORT
AS OF June 30, 2024

Assets	Amount (a)	Weight (b)	Risk-Weighted Amount (a)x(b)
Cash on hand	3,370,552.38	0%	-
Deposit with banks/MFIs			-
With NBE	0	0%	-
with other banks/MFIs	211,687,714.81	20%	42,337,542.96
prepayments	2,927,720.01	0%	-
Receivables*	58,095,622.48	100%	58,095,622.48
Claims on Government			-
-Federal Government		0%	-
-Regional Government		20%	-
Loans and Advances less provisions			-
-Fully secured by cash, Federal Government Securities or guaranteed by federal Government		0%	-
-Fully secured/guaranteed by Regional Government		20%	-
-All other loans and advances	1,047,364,899.49	100%	1,047,364,899.49
Investments	27,969,000.00	100%	27,969,000.00
Fixed Assets & Inventory (B.V)	40,817,772.65	100%	40,817,772.65
Total Risk-Weighted Assets			1,216,584,837.58
Total Capital			430,338,874.31
Ratio of Total Capital to Risk-Weighted Assets (%)	1,392,233,281.82		35%



DIRE MICROFINANCE INSTITUTION S.C
AGING AND PROVISIONING REPORT
AS OF June 30, 2024

No	Description (No of days past due)	No of Loans in Arrears (a)	Outstanding Loan(b)	Acceptable Collaterale (c)	OutstandingBalance Net of collateral (b-c)-d	Provisioning Rates per NBE Directive (e)	Required provision (dx)= f	Provision Rate of the MFI (g)	Actual provision (h)	Excess reserve (h-f)
1	Performing loans		1,005,604,427.51	-	1,005,604,427.51	0%	-	0%		
2	Non-performing Loans		10,460,161.99	-	10,460,161.99		-			
2	Substandard (91-180 days past due)	54	1,720,045.31	-	1,720,045.31	25%	430,011.33	25%	430,011.33	
2	Doutful (181-365 days past due)	54	944,711.80	-	944,711.80	50%	472,355.90	50%	472,355.90	-
2	Loss (more than 365 days past due)	1267	7,795,404.88	-	7,795,404.88	100%	7,795,404.88	100%	7,795,404.88	-
3	Total Non performing Loans(2.1+2.2+2.3)	1375	10,460,161.99	-	10,460,161.99		8,697,772.11		8,697,772.11	-
4	Total loans (1+2)		1,016,064,589.50		1,016,064,589.50					
5	Non Performing Loans (NPLs) ratio (3/4)		1%							

